MANAGEMENT, CONTROL AND FINANCE WITH IA (LM01R)

(Lecce - Università degli Studi)

Teaching MANAGEMENT CONTROL FOR BUSINESS DECISIONS

GenCod A008716

Owner professor Roberta FASIELLO

Teaching in italian MANAGEMENT CONTROL PER LE DECISIONI AZIENDALI

Teaching MANAGEMENT CONTROL FOR BUSINESS DECISIONS

SSD code ECON-06/A

Reference course MANAGEMENT, CONTROL AND FINANCE WITH IA

Course type Laurea Magistrale

Credits 6.0

Teaching hours Front activity hours: 36.0

For enrolled in 2026/2027

Taught in 2026/2027

Course year 1

Language ITALIAN

Curriculum CONTROLLO MANAGERIALE E B.I.

Location Lecce

Semester Quarto-Trimestre

Exam type Written

Assessment Final grade

Open **Course timetable**

BRIEF COURSE DESCRIPTION

- la determinazione dei costi per processo
- pianificazione strategica e budget
- budget flessibili e analisi della performance
- costi standard e analisi degli scostamenti
- analisi a supporto dei processi decisionali
- le decisioni di pianificazione degli investimenti e i metodi di valutazione impiegati
- determinazione dei prezzi di prodotti e servizi
- introduzione alla misurazione delle performance

REQUIREMENTS

nessuno

COURSE AIMS	Obiettivi formativi: Acquisizione dei concetti di base in tema di programmazione e controllo; Acquisizione delle nozioni e delle competenze alla base del controllo direzionale; Conoscenza, misurazione, analisi, interpretazione e comunicazione delle informazioni a supporto del management per il controllo di gestione e per l'assunzione di decisioni aziendali di breve e di lungo termine. Applicazione e capacità di esposizione delle conoscenze tecniche acquisite. Risultati attesi secondo i descrittori di Dublino: - Conoscenza e capacità di comprensione (*knowledge and understanding*): - Conoscenza dei principali strumenti di controllo di gestione per l'assunzione delle decisioni aziendali - Comprensione delle finalità della contabilità direzionale e dell'utilità delle tecniche di programmazione e controllo Capacità di applicare conoscenza e comprensione (*applying knowledge and understanding*) - Capacità di utilizzo degli strumenti di contabilità direzionale nei processi decisionali delle imprese - Capacità di utilizzo delle conoscenze di analisi dei costi e degli strumenti di contabilità direzionale nella programmazione e nel controllo delle imprese Autonomia di giudizio (*making judgements*) Capacità di valutazione e di interpretazione dei risultati scaturenti dall'analisi dei costi e dall'applicazione degli strumenti di contabilità direzionale Abilità comunicative (*communication skills*) Capacità di presentare con chiarezza le conoscenze acquisite in relazione agli obiettivi formativi con utilizzo della terminologia e del linguaggio economico-aziendale appropriati per la descrizione delle tecniche di programmazione e controllo e delle relative funzioni. Capacità di apprendimento (*learning skills*) capacità di apprendimento dell'utilità della programmazione e del controllo aziendali per il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi aziendali e per favorire il conseguimento delle finalità aziendali
TEACHING METHODOLOGY	convenzionali con lezioni frontali ed esercitazioni

ASSESSMENT TYPE	Modalità di esame: scritto Modalità di accertamento: L'accertamento della conoscenza e della capacità di comprensione avviene tramite una prova scritta attraverso la quale si verifica la capacità di sviluppo applicativo delle problematiche connesse e il grado di apprendimento dei contenuti fondamentali della disciplina oggetto di esame. Per il sostenimento della prova scritta si prega di effettuare la prenotazione on line (sezione prove parziali). In caso di esito positivo della prova scritta, per la verbalizzazione dell'esame è necessario effettuare la prenotazione tramite portale alla data di verbalizzazione della prova scritta che si svolge in presenza. La verbalizzazione dell'esito della prova scritta si svolge in presenza. La prenotazione deve essere effettuata direttamente dallo studente e necessariamente entro il termine di scadenza stabilito per ciascun appello. Gli studenti non prenotati entro il termine di scadenza delle prenotazioni non potranno sostenere l'esame. Gli studenti che dopo la prenotazione decidano di non sostenere l'esame devono cancellare la prenotazione tramite portale entro i termini di prenotazione. Se i motivi che impediscono la partecipazione all'appello sopraggiungono dopo la chiusura della prenotazione, gli studenti devono comunicare l'assenza al docente via mail prima dell'esame. "Lo studente, disabile e/o con DSA, che intende usufruire di un intervento individualizzato per lo svolgimento della prova d'esame deve contattare l'ufficio Integrazione Disabili dell'Università del Salento all'indirizzo paola.martino@unisalento.it" Le modalità di esame e i testi di riferimento indicati valgono sia per gli studenti frequentanti sia per gli studenti non frequentanti.
ASSESSMENT SESSIONS	*Per gli appelli d'esame si rimanda alla pagina web: Calendario appelli*
FULL SYLLABUS	- la determinazione dei costi per processo - pianificazione strategica e budget - budget flessibili e analisi della performance - costi standard e analisi degli scostamenti - analisi a supporto dei processi decisionali - le decisioni di pianificazione degli investimenti e i metodi di valutazione impiegati - determinazione dei prezzi di prodotti e servizi - introduzione alla misurazione delle performance
REFERENCE TEXT BOOKS	Ray H. GARRISON – Eric W. NOOREN – Peter C. BREWER – M. AGLIATI – L. CINQUINI, Programmazione e controllo. Managerial accounting per le decisioni aziendali, Terza edizione, McGraw-Hill, Milano, 2012 (capitoli 4, 8, 9, 10, 11, 13, 15) Oppure Ray H. GARRISON – Eric W. NOOREN – Peter C. BREWER – M. AGLIATI – L. CINQUINI, Programmazione e controllo. Managerial accounting per le decisioni aziendali, Quarta edizione, McGraw-Hill, Milano, 2021 (capitoli 4, 9, 10, 11, 12, 14, 15)